

# 決算書から見える 成長戦略のヒント

## ～財務諸表の理解と活用～



講師

ライトハウスマネジメント 代表  
中小企業診断士

やま ぐち まさ のり  
**山口 真徳氏**

英国ブーツブランドの日本法人設立に参画。設立後3年で事業を軌道に乗せたのち米国ブーツ・アパレルブランドに移籍。20年以上にわたり外資企業でブーツ・アパレル・ギアなどのファッション分野にて法人営業に携わる。市場の変遷や中小企業の衰退を目の当たりにした経験から現在はランチェスター戦略、財務会計面から小さな会社を支援する活動をしている。

### 「決算書の見方」、一緒に学びましょう!

物価高騰や深刻な人手不足など、中小企業を取り巻く環境は、依然として厳しいものとなっています。このような経営環境の中で事業を発展させるためには自社のお金の流れをしっかりと把握し、その上で経営戦略を考えることが大切です。本セミナーでは、貸借対照表・損益計算書を見る際のポイントや資金繰りの考え方などを分かりやすくご説明いたします。ぜひ、この機会にご参加いただき、経営力の強化と事業の成果向上につなげてください。

- 貸借対照表と損益計算書を見る際のポイント
- キャッシュフロー計算書の作成方法
- 損益分岐点売上高と限界利益の考え方
- 資金調達の手段を紹介

など

日時 **令和5年8月4日(金)**  
14:00～16:00(受付開始13:30～)

場所 **すこやかセンター 2F 会議室**  
米沢市西大通1丁目5-60  
☎0238-24-8181

定員 **40名(先着順)**  
※1企業につき原則1名まで



お申込 下記いずれかの方法にてお申し込みください。

① 右記二次元コードを読み取り、WEB申込フォームより必要事項を入力・送信  
<https://forms.gle/KrNXKYZ4KHhs75L77>



② 下記申込書に必要事項をご記入のうえFAX、または郵送  
【お申し込み先】米沢商工会議所 中小企業振興部  
〒992-0045 米沢市中央四丁目1-30  
TEL:0238-21-5111 FAX:0238-21-5126

持ち物 筆記用具

その他 体調不良(発熱や倦怠感、咳など)が見られる場合は、参加をお控えください

8月4日開催「決算書から見える成長戦略のヒント」受講申込書 ※切り取らずにFAXしてください

米沢商工会議所 中小企業振興部 宛 (FAX 0238-21-5126)

令和5年 月 日

事業所名		業種	
所在地		電話	
メールアドレス		F A X	
参加者			